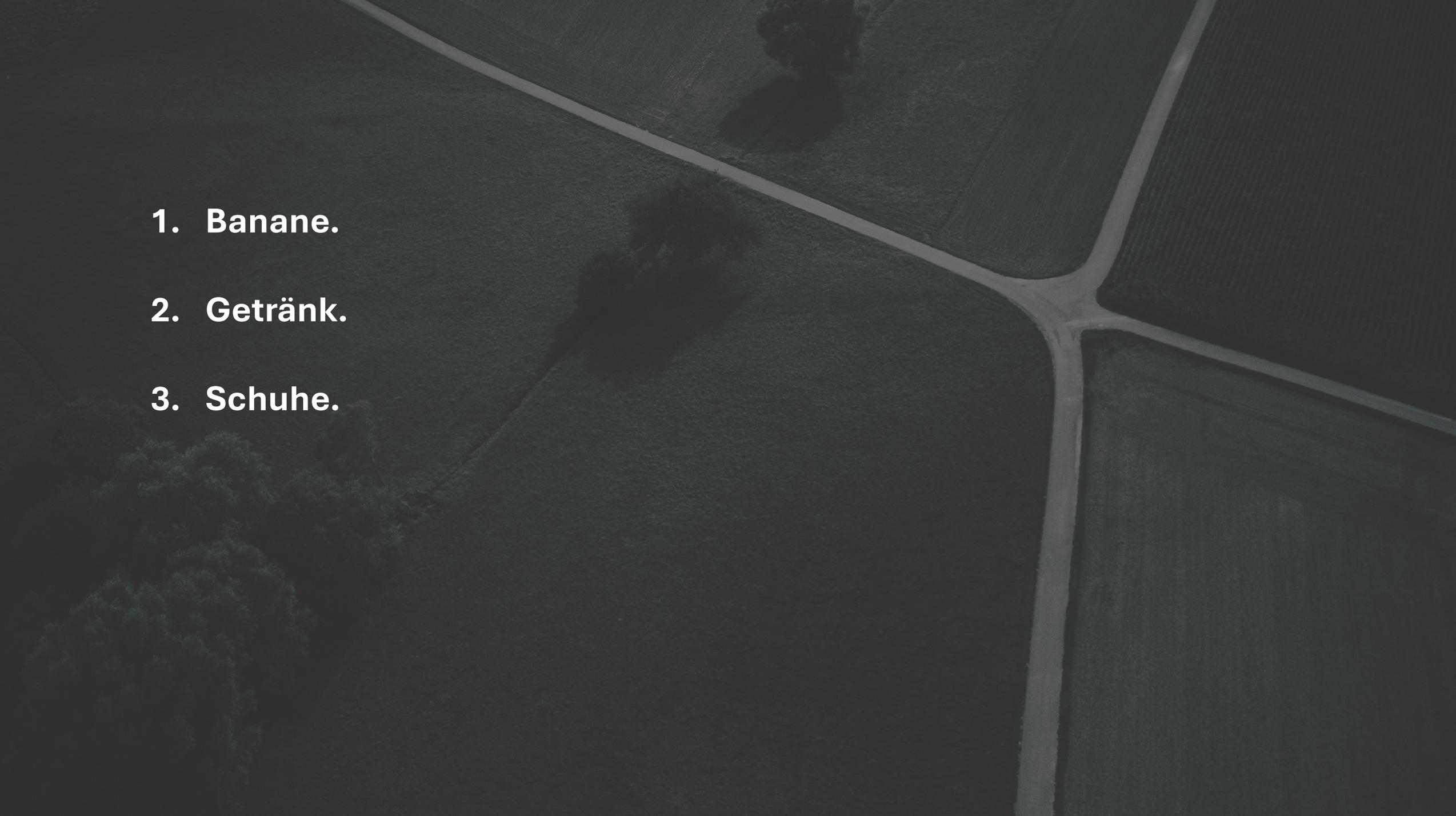
A collection of colorful wooden directional signs, some with Chinese characters, some with English text like 'A 908 mile' and '86 nmi', and some with symbols like a leaf. The signs are mounted on a wooden post and are set against a background of green foliage.

Entscheiden oder
nicht entscheiden!

Das ist die (**agile**)
Frage.

An aerial photograph of a rural landscape. A light-colored road or path runs diagonally from the top left towards the bottom right. The landscape is divided into several rectangular fields of varying shades of green and brown. In the bottom left corner, there is a dense cluster of trees. The overall lighting is somewhat dim, giving the image a muted, naturalistic feel.

1. Banane.

2. Getränk.

3. Schuhe.

Entscheidung...

...bezeichnet die Möglichkeit und die Notwendigkeit, eine Auswahl zwischen (zwei oder mehreren) unterschiedlichen **nicht gleichzeitig zu verwirklichenden Alternativen zu treffen.**

(Bundeszentrale für politische Bildung
bpb)

Was bei Entscheidungen im Gehirn (nicht) passiert



Unser Gehirn liebt Automatisierung.

Ca. **90 % unserer 20.000 täglichen Entscheidungen** sind unbewusst (limbisches System). Im Bauchgefühl-Rekordtempo von **0,2 Sekunden**.

Bewusste Entscheidungen brauchen die Großhirnrinde. **Oder die Dunkelheit***: Da sind Entscheidungen rationaler.

Dimensionen bewusster Entscheidungen*

1. Sachdimension

This Way ?

2. Sozialdimension

3. Zeitliche Dimension

Und was bedeutet das für Organisationen?

Dimensionen bewusster Entscheidungen*

1. Sachdimension

Eine Entscheidung (nur) auf der Sachdimension treffen?
Nahezu unmöglich.

2. Sozialdimension

Eine Entscheidung auf der Sozialdimension herbeiführen?
Wer auf Konsens setzt, wird Nikolaus nächstes Jahr damit fertig sein.

3. Zeitliche Dimension

Es gibt keine richtigen Entscheidungen, sondern nur welche, die sich mit der Zukunft als passend oder unpassend erweisen.

Und daher auch der Hype um Agilität

...Agilität setzt auf eine schnelle
Entscheidungsfrequenz. **Stichwort
iteratives Arbeiten.**

Wichtig: **Agilität ist kein Selbstzweck,**
sondern eine Methode zur
bestmöglichen Anpassungsfähigkeit.

Erfolgsfaktor Entscheidungen

„Richtige“, schnell getroffene
Entscheidungen tragen maßgeblich zum
Erfolg einer Organisation bei.



Was eine entscheidungsfreudige Organisation auszeichnet

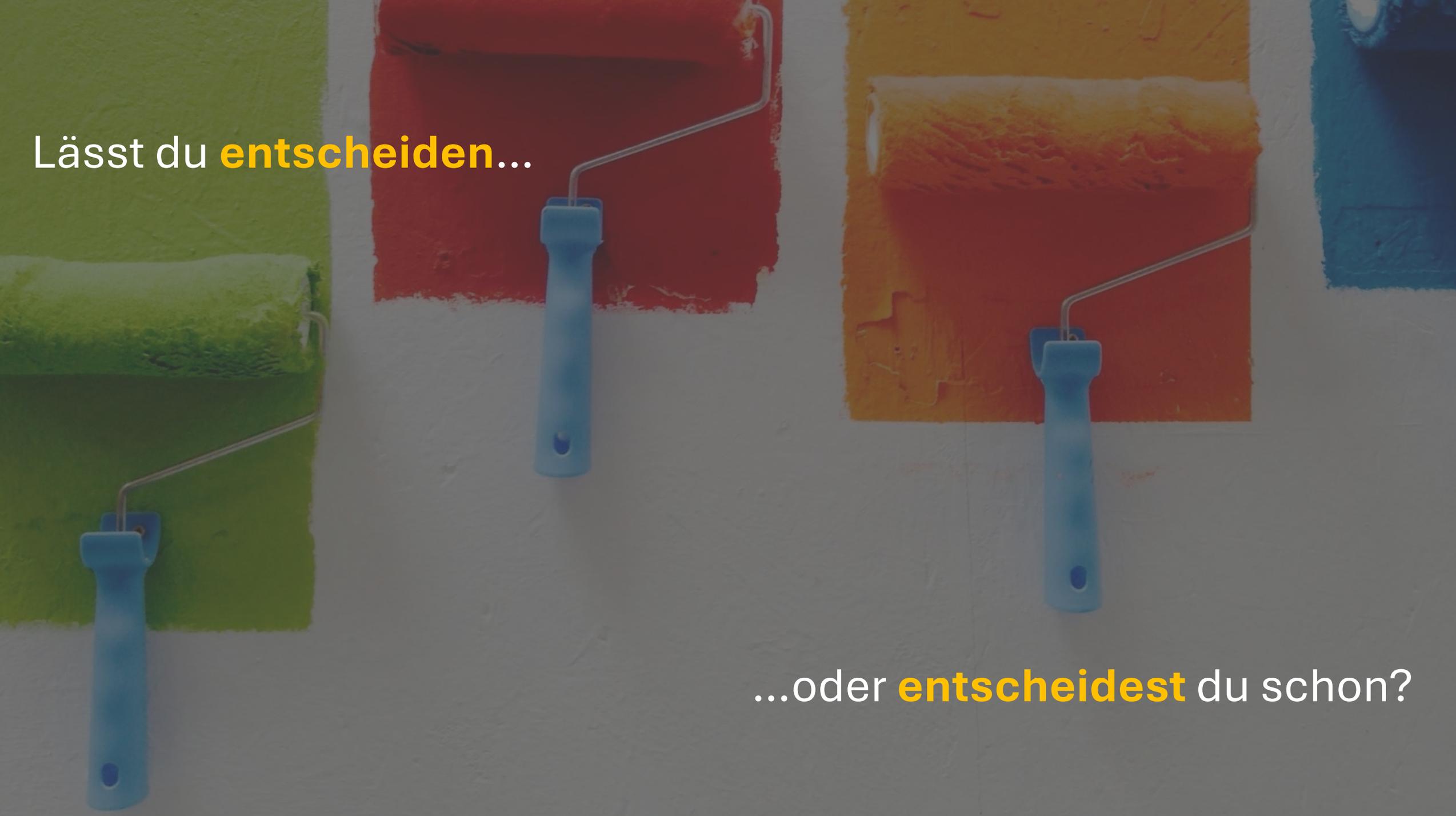
**Bewusstsein über
Leitunterscheidungen, die
gegeben sind.**

**„Wir bauen Kameras und das
bleibt auch so.“**

**Die Lust am Erkenntnisgewinn:
Bewusstsein über die (nötige)
Arbeit an Leitunterscheidungen.**

**„Sind wir mit unseren Kameras
noch wettbewerbsfähig?“**

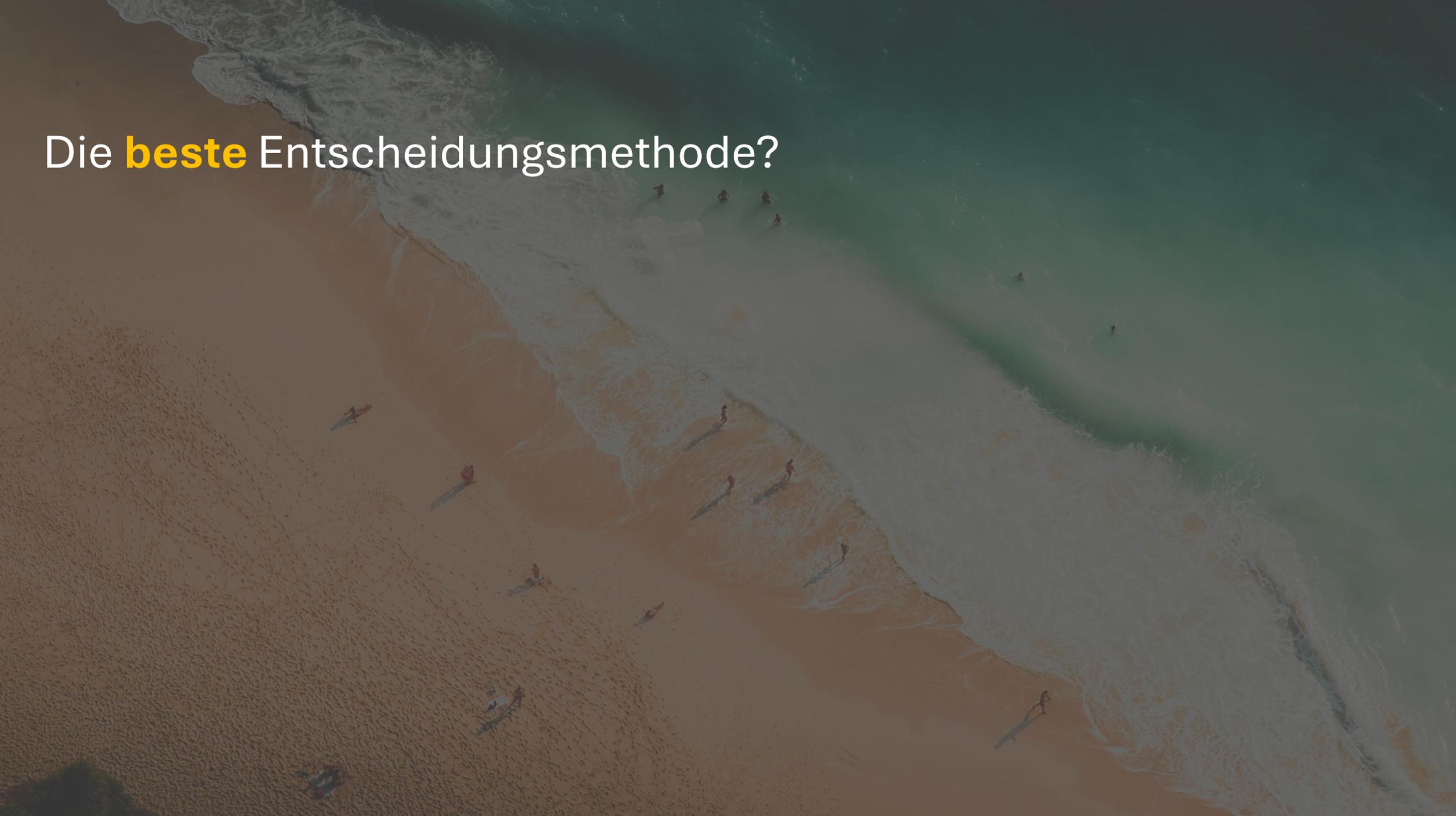
Wissen über die nötigen Kompetenzen zum Treffen von Entscheidungen.



Lässt du **entscheiden**...

...oder **entscheidest** du schon?

Die **beste** Entscheidungsmethode?

An aerial photograph of a beach with waves crashing onto the shore. Several surfers are visible on the sand and in the shallow water. The water is a deep teal color, and the sand is a light tan. The overall scene is serene and active.



methoden, um entscheidungen zu treffen



Alle Bilder Videos Produkte Bücher News Web : Mehr

Suchfilter

Beliebiges Land ▾ Beliebige Sprache ▾ Beliebige Zeit ▾ Alle Ergebnisse ▾ Erweiterte Suche

Ungefähr 7.720.000 Ergebnisse (0,32 Sekunden)

Gesponsert



intombi.de

<https://www.intombi.de> › meine-4-tricks › entscheidungen

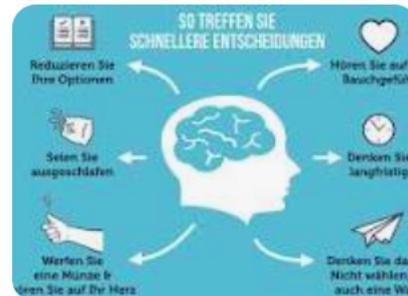
4 Tricks zu Entscheidungen - Mach dir eine Checkliste

Meine 4 Tricks **Entscheidungen** leicht zu **treffen**. Diese Tricks von Anna können dir helfen.

Video vorhanden. Magazin verfügbar. Online-Spende möglich. Kategorien: Jobs, Impressum.

Zur Orientierung haben wir verschiedene Methoden aufgelistet, die allesamt geeignet sind, Ihnen bei der nächsten Entscheidung zu helfen:

- Schreiben Sie eine Pro-Contra Liste. ...
- Werfen Sie eine Münze. ...
- Erstellen Sie eine Entscheidungsmatrix. ...



DECISION CANVAS

ICH BENÖTIGE EINE ENTSCHEIDUNG!



OWNER:IN (Eigentümer:in)

DECISION STORY

Was bzw. worüber soll entschieden werden?
SACHE

Was bzw. worüber soll NICHT
entschieden werden?

Wofür wird die Entscheidung gebraucht?
ZWECK

Für wen wird die Entscheidung die
Zukunft verändern?



MENSCHEN

Wer soll letztlich die Entscheidung treffen?
ENTSCHEIDER:IN

Wer organisiert und lenkt die Vorbereitung der Entscheidung?
VORBEREITER:IN

Wessen Expertise bzw. Wissen wird gebraucht?
AUSKENNER:IN UMSETZER:IN NUTZER:IN



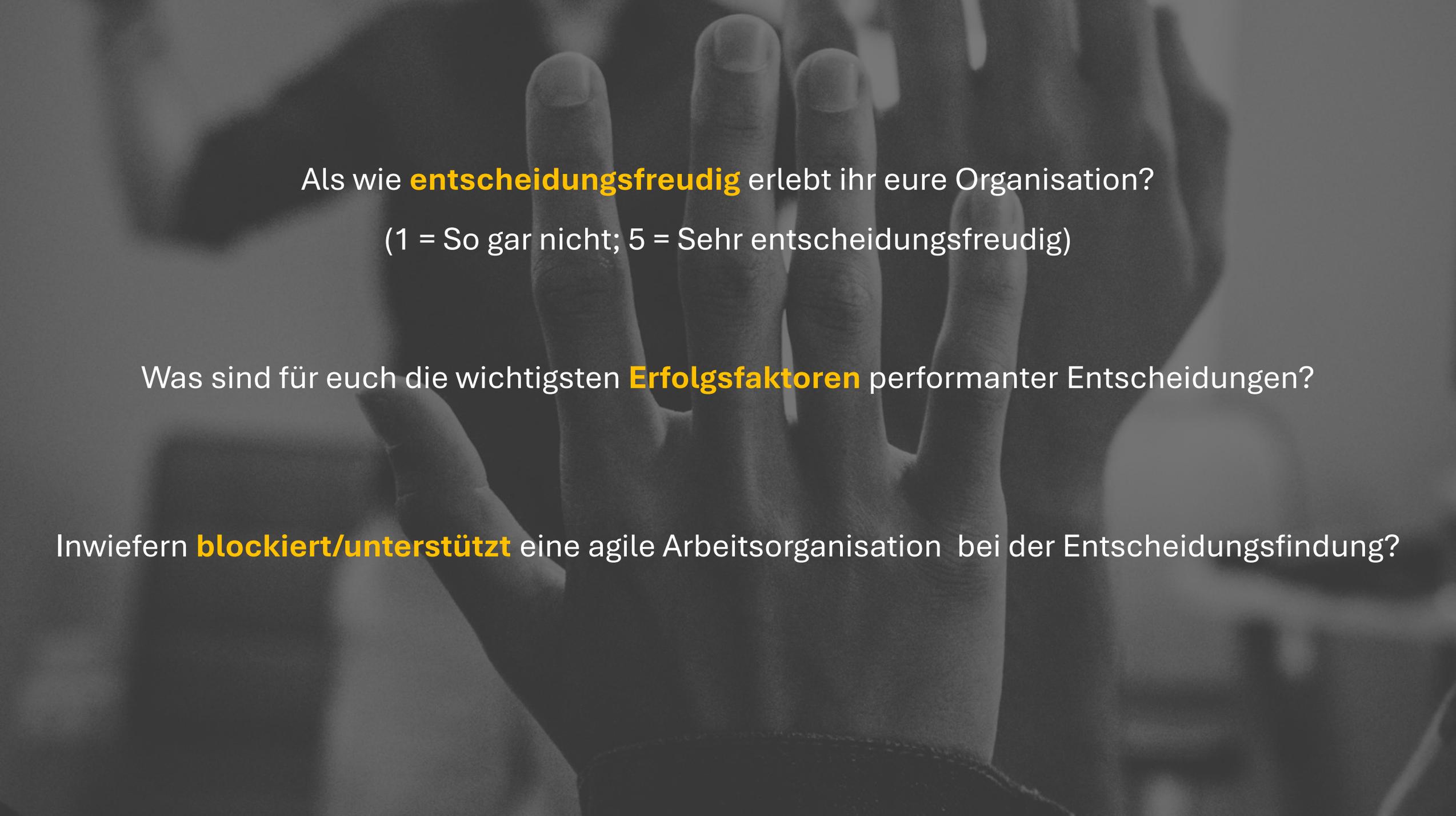
ZEIT

Warum steht die Entscheidung jetzt an?

Bis wann wird die Entscheidung benötigt?

Was sind die Kosten bzw. Konsequenzen einer Verzögerung?





Als wie **entscheidungsfreudig** erlebt ihr eure Organisation?

(1 = So gar nicht; 5 = Sehr entscheidungsfreudig)

Was sind für euch die wichtigsten **Erfolgsfaktoren** performanter Entscheidungen?

Inwiefern **blockiert/unterstützt** eine agile Arbeitsorganisation bei der Entscheidungsfindung?

Wir freuen uns auf den künftigen Austausch!



Max Becker
Geschäftsführer
Zukunftsarchitekten & Du GmbH
max@zukunftsarchitekten.com



Claudia Geiger
Geschäftsführerin
jadeva GmbH
claudia.geiger@jadeva.de